

Vás srdečně zve  
na odbornou akci

# KONCEPCE A MODELY BAŤA VYUŽITELNÉ V SOUČASNÉ PRAXI ŘÍZENÍ NAŠICH PODNIKŮ



**Anotace:** Třídenní odborná akce je zaměřena na některé z baťovských modelů využitelných v současné praxi, konkrétně na **Model Permanent**, **Baťův maticový model pro etapu automatizace** a **Model Excellence firmy prostřednictvím lidí**.

**26.-28. června 2023**  
**Hotel YURA Čeladná,**  
Čeladná 246, 739 12 Čeladná

## ČASOVÝ HARMONOGRAM:

### 26. červen 2023:

od 9:00

prezence účastníků

9:30–18:00

odborný program  
včetně diskuze

od 18:00

večeře, neformální  
večer

### 27. červen 2023:

8:30–18:00

odborný program  
včetně diskuze

od 18:00

večeře, neformální  
večer

### 28. červen 2023:

8:30–16:00

odborný program  
včetně diskuze

od 16:00

ukončení akce

## ODBORNÝ PROGRAM:

### MODEL PERMANENT

26. června 2023

- Globální podnikání a strategie (Síla střetu pozice, Síla procesní, Síla značky, Bariéry zdrojů, Bariéry přechodu, Úspory z rozsahu, Úspory partnerství)
  - Zákazník (Hodnoty zákazníka, Potřeby nezbytné a deklarované, Potřeby tušené a vytvořené, Zákaznický produkt, Zákaznický způsob poskytnutí, Efektivita interakce, Partnerství a důvěra)
  - Přidaná hodnota (ROE, ROI produktu a procesu, ROI zákazníka, EVA, Likvidita, Trendy růstu, Rizika růstu)
  - Inovace (Schopnost divergence, Schopnost konvergence, Inovace produktu, Inovace technologie, Inovace produktu, Inovace systému, Inovace obchod a marketing)
  - Motivace lidí (Měření výkonu, Měření způsobilosti, Měření potenciálu, Řízení potřeb, Řízení odměn, Řízení rozvoje, Mentální modely)
- Znalosti a učení (Rozvoj kritického myšlení, Rozvoj odbornosti, Rozvoj osobnosti, Schopnost řešení problému, Schopnost tvorby konceptů, Schopnost tvorby systémů, Schopnost integrace a komplexnosti)
  - Vztah k okolí (Právní aspekty, Morální aspekty, Environment, Municipality a region, Stát a společnost, Humanita a prospěšnost, Integrita)



## SYSTÉM ŘÍZENÍ BAŤA PRO ETAPU AUTOMATIZACE

27. června 2023

- Analýza charakteru problému - Framework cynefin (4 zóny řešení problémů a stabilizace systémů - simple, complicated, complex, chaotic)
- Simple zóna jako předpoklad automatizace (co neumím algoritmizovat, to nejde automatizovat)
- Machine learning - Artificial intelligence (ukázky elementárních úloh)
- Modelování procesů a toků (Substituce komplexních systémů simple modely s umělou inteligencí, Modelování sítí - logistika a výrobní toky, Modelování služeb)
- Řízení rizik a financí jako klíčových faktorů řízení výkonu a stability (Flexibilní kontrolingový systém, Statistické pohledy na ekonomiku formy kontra tokové modely zaměřené na ROI, KPI jako faktory parametrizace řízení, Strategické scénáře (není 1 správný způsob, ale není nekonečně způsobů..., Jednotky scénářů řízení mohou postihnout měnící se prostředí a flexibilitu firmy lze dosáhnout přepínáním variant scénářů)

## MODEL EXCELENCE FIRMY PROSTŘEDNICTVÍM LIDÍ

28. června 2023

- Co to znamená „být excelentní“ firmou (Pojem excellence, Firemní kultura, Moderní zdravá firma, Baťovská filosofie excelentního podnikání, Baťovská firemní kultura)
- U pracovníka vše začíná a u pracovníka vše končí (Definice pracovníka moderní zdravé firmy, Proces péče, Rozvoje a vzdělávání, Win-win, Vyrovnaný životní styl, Baťovská definice pracovníka, Baťovská filosofie vzdělávání a rozvoje, Baťovská filosofie životního stylu)
- Model EFQM jako návod k excelenci firmy (Co je Model EFQM, Udržitelný rozvoj jako základ excelentní firmy, Směřování, Realizace, Výsledky, Baťovská filosofie rozvoje a udržitelnosti excelentního podnikání, Baťovská samospráva dílen)
- Excellence začíná u vedení firmy (Definice moderního vedení - leadership, Baťovská filosofie řízení)
- Komparace Modelu EFQM a filosofie řízení Baťa (Význam Modelu EFQM v současné podnikatelské praxi, Nadčasovost filosofie Baťa pro současnou podnikatelskou praxi)

„Chcete-li vybudovat velký podnik,  
vybudujte nejdříve sebe.“

## **ODBORNÝ GARANT:**

### **prof. Ing. RŮŽENA PETŘÍKOVÁ, CSc.**

Řádná profesorka na VŠB-TU Ostrava. První držitelka ceny Anežky Žaludové udělované ČSJ za mimořádný přínos v oblasti managementu kvality (1998), Manažer roku 2003 v odvětví vzdělávání a poradenství. Autorka mnoha monografií a více než 350 odborných publikací, článků a výzkumných zpráv u nás i v zahraničí, převážně se věnujících

managementu kvality, řízení znalostí, řízení lidských zdrojů a Soustavě řízení Baťa. Od roku 2010 zastává funkci místopředsedy Rady kvality ČR.

Kontakt:  
+420 602 572 896,  
petrikova.ruzena@seznam.cz



## **LEKTOŘI:**

### **Ing. ŠÁRKA JANKŮ, Ph.D.**

„Baťaholka“, která pokládá filosofii řízení Baťa za to nejlepší, co bylo zatím vytvořeno v oblasti řízení firem a vedení lidí. Více než 15 let se zabývá problematikou CSR. 13 let je hodnotitelkou Národní ceny ČR za CSR a 2 roky je hodnotitelkou Modelu EFQM. Téměř 30 let pracovala v hutnictví jako manažer kvality a v současné době se snaží předávat své zkušenosti studentům VŠ a všem, kteří mají o tato témata zájem.



### **Ing. VLADIMÍR VOLKO**

Lektor, trenér a kouč pro vzdělávání, řízení projektů a poradenství v oblastech: plánování a řízení výroby, řízení kvality, Six Sigma zlepšování, finanční řízení a controlling, řízení rizik a zvyšování osobní výkonnosti.

Specializuje se na efektivnost a výkonnost procesů.



## **ORGANIZAČNÍ GARANT:**

### **Ing. KATEŘINA LÁTALOVÁ, Ph.D.**

Kontakt: +420 792 307 805, k.latalova@kapkaplus.cz

## ZÁVAZNÁ PŘIHLÁŠKA

# KONCEPCE A MODELY BAŤA VYUŽITELNÉ V SOUČASNÉ PRAXI ŘÍZENÍ NAŠICH PODNIKŮ

## CENA:

**14 999 Kč + 21 % DPH**, v ceně je zahrnuto vložné, studijní materiály a stravování po celou dobu studia; v ceně nejsou zahrnuty náklady na ubytování a dopravu.

## CENA ZA UBYTOVÁNÍ:

2 000 Kč s DPH cena jednolůžkového pokoje za noc

1 200 Kč s DPH cena lůžka na dvoulůžkovém pokoji za noc

Uzávěrka přihlášek **21. června 2023**

**26.-28. června 2023**

**Hotel YURA, Čeladná**

## KONTAKTNÍ ÚDAJE:

Účastník (příjmení, jméno, titul): .....

Datum narození:..... Místo narození:.....

Bydliště: .....

.....

Telefon: .....

E-mail: .....

Organizace (název, adresa, PSČ):

.....

.....

.....

.....

IČ: .....

DIČ: .....

## ZÁVAZNĚ OBJEDNÁVÁME (vyznačte, prosím, zaškrtnutím):

### ÚČAST

- 14 999 Kč + 21 % DPH**, v ceně je zahrnuto vložné, studijní materiály a stravování po celou dobu studia; v ceně nejsou zahrnuty náklady na ubytování a dopravu.

### UBYTOVÁNÍ

- 25. - 26. června**    **26. - 27. června**    **27. - 28. června**

**2 000 Kč s DPH** (vč. 10% DPH) cena jednolůžkového pokoje za noc

**1 200 Kč s DPH** (vč. 10% DPH) cena lůžka na dvoulůžkovém pokoji za noc

Potvrzujeme, že jsme uhradili účastnický poplatek

v celkové výši: ..... Kč ve prospěch účtu společnosti KAPKA PLUS s.r.o.:

**274367934/0300** u Československé obchodní banky,

Variabilní symbol: **092300**.

Datum: .....

### **POZOR !**

Po uhrazení vložného bude účastníkům vystaven daňový doklad o přijaté platbě, fakturu obdrží účastník po skončení akce. V případě, že se akce nebudete moci zúčastnit, je možné převést registraci na jiného účastníka. V případě neúčasti se účastnický poplatek nevrací (viz Podmínky účasti na otevřených kurzech – obchodní podmínky na [www.kapkaplus.cz](http://www.kapkaplus.cz)).

*Vyplněnou Závaznou přihlášku, prosím, zašlete co nejdříve poštou nebo e-mailem na adresu:*

**KAPKA PLUS s.r.o.,**

*Krmelínská 831/44b, 720 00 Ostrava-Hrabová,*

*e-mail: [k.latalova@kapkaplus.cz](mailto:k.latalova@kapkaplus.cz), [info@kapkaplus.cz](mailto:info@kapkaplus.cz)*