

TOP CLASS pro všechny

Rok se s rokem sešel a tedy je opět čas pozvat Vás na tradiční setkání do Velkých Karlovic.

V letošním 10+1 ročníku semináře se budeme zabývat otázkou **Co lze řídit?** Odpověď je jednoduchá a logická. **Řídit lze procesy, lidi a sebe.** Každá z těchto tří oblastí má svoje specifika a pro každou oblast byl vybrán relevantní obsah tak, aby vždy v jednom bloku byl stručný přehled a pak zprostředkování konkrétní situace tak, aby bylo jasné, co se tím v praxi myslí...



ŘÍZENÍ PROCESŮ

Dobry specialista se snaží dělat věci správně. Efektivní manažer má cit pro to, aby na prvním místě dělal ty správné věci a teprve potom se stará o to, jak je dělat správně. Ti nejlepší manažeri vůbec nerozhodují v dané situaci nejspávněji, ale vědí, co je v danou chvíli důležité, umí pracovat s prioritami. Nerozhodují špatně a to jim stačí, protože umí rozhodnout hned. Co by měl tedy efektivní manažer dělat a co by měl umět/rozvíjet?

VEDENÍ LIDÍ (leadership)

Vedení lidí se na rozdíl od řízení procesů neobejde bez umění zacházet s emocemi. Jenže každý jsme jiný a to dělá tuto oblast poněkud obtížnou. Lidé mají různá přání, různé touhy a potřeby a uspokojování potřeb u nich vede k užitkům. Není žádné tajemství, že spokojení a motivovaní lidé dokáží dělat velké věci. Rozhodně jsou pro organizace větším přínosem, než nadaní, precizní a chytří, leč poměrně znučení a otrávení specialisté.

SEBEŘÍZENÍ

Jakýkoliv systém je lepší, než žádný systém. Naučit se sebesložitější postup, či metodiku není vůbec těžké. Těžké je dělat to. Důsledně a pravidelně. Pro řízení sebe sama je rozumné aplikovat postupně tři úrovně/levely:

1. Vymyslet, jak na to, znamená především mít systém. Jakýkoliv systém.
2. Dělat to... - k tomu je ovšem zapotřebí určitá dávka vůle a disciplíny.
3. Vypěstovat návyk, abychom to byli schopni dělat sami od sebe. Důsledně, pravidelně a automaticky, aniž bychom se do toho museli nutit.

Věříme, že zajímavá témata doplněná relaxací ve wellness provozech hotelu HORAL a příjemné prostředí Velkých Karlovic přispějí k úspěšnému roku 2022 jak v profesním tak i v osobním životě.



Místo konání: **Hotel Horal, Léskové 583, Velké Karlovice**

Termín konání: **23.–25. listopadu 2022**

Odborný garant: **RNDr. Jaroslav Zeman**

Organizační garant: **Ing. Kateřina Látalová, Ph.D.**

Cena semináře: **Cena 16 660 Kč (vč. DPH)**
(vložené + ubytování na 2 noci; jednolůžkovém pokoji):

- Vložené: 11 200 Kč (vč. 21% DPH)
- Ubytování: 5 460 Kč (vč. 10% DPH)

Cena 14 420 Kč (vč. DPH)
(vložené + ubytování na 2 noci; lůžko na dvoulůžkovém pokoji):

- Vložené: 11 200 Kč (vč. 21% DPH)
- Ubytování: 3 220 Kč (vč. 10% DPH)

Prosíme o upřesnění jména spolunoclezníka, v opačném případě Vám bude přidělen ☺

Pozn.: ve faktuře budou uvedeny dvě položky (vložené, ubytování) s ohledem na rozdílné DPH.



ČASOVÝ HARMONOGRAM SEMINÁŘE:

🔹 **Středa 23. listopadu**

- 14.45–15.00 ubytování a prezence
- 15.00 oficiální zahájení semináře
- 15.00–16.30 odborný program (část I.)
- 16.30–16.45 přestávka
- 16.45–18.15 odborný program (část II.)
- 18.30 večeře a odborná diskuze

🔹 **Čtvrtek 24. listopadu**

- 7.00–9.00 snídaně
- 9.00–10.30 odborný program (část IV.)
- 10.30–10.45 přestávka
- 10.45–12.15 odborný program (část V.)
- 12.15–14.00 oběd a relaxace
- 14.00–15.30 odborný program (část VI.)
- 15.30–15.45 přestávka
- 15.45–17.15 odborný program (část VII.)
- 17.15–19.00 relaxace
- 19.00 večeře

🔹 **Pátek 25. listopadu**

- 7.00–9.00 snídaně
- 9.00–10.30 odborný program (část VIII.)
- 10.30–10.45 přestávka
- 10.45–12.00 odborný program (část IX.)
- 12.00 ukončení semináře

OSNOVA SEMINÁŘE

ŘÍZENÍ PROCESŮ

- čtyři typy řízení
- regulační princip
- otevřený cyklus řízení
- manažerské kompetence
- rozvoj logického myšlení

V rámci první části se budeme věnovat řízení procesů, budeme diskutovat, co je to řízení obecně, představíme si různé formy řízení a potřebné manažerské kompetence, vybrané kompetence taktéž potrénujeme.

VEDENÍ LIDÍ

- styly vedení
- Fiedlerovo závislostní schéma
- motivační modely
- základní principy motivování lidí
- bodovací hra

Zde se budeme zabývat emocemi, které jsou podstatné pro úspěšné vedení lidí. Budeme diskutovat vhodné styly vedení uplatňované v různých situacích a také motivační modely.

SEBEŘÍZENÍ

- zásady účinného vedení
- budování autority
- chyby na poradách
- Paretovo pravidlo v praxi
- jak je důležité mít systém
- boj s prokrastinací

V rámci programu budou prezentovány některé principy sebeřízení.



ZÁVAZNÁ PŘIHLÁŠKA



Účastník (jméno, příjmení, titul):

Organizace (název, adresa, PSČ):

.....

IČ: DIČ:

Pracovní zařazení:

Tel./fax: E-mail:

Bydliště (adresa vč. PSČ), tel.:

.....

Razítko a podpis vysílající organizace:



OZNÁMENÍ O PLATBĚ Splatné dne:

Potvrzujeme, že jsme uhradili účastnický poplatek.

Cena vložného vč. ubytování na jednolůžkovém pokoji 16 660 Kč (vč. DPH)

Cena vložného vč. ubytování na dvoulůžkovém pokoji 14 420 Kč (vč. DPH)

(myšleno lůžko na dvoulůžkovém pokoji)

Tzn. částka: Kč

Prostřednictvím příkazu k úhradě na vrub účtu:

Ve prospěch účtu: **274367934/0300** u Československé obchodní banky

Variabilní symbol: **222200**

Datum odeslání příkazu:

IČ příkazce:

DIČ příkazce:



Razítko a podpis příkazce: